



НАЦІОНАЛЬНЕ  
АГЕНТСТВО  
ІЗ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ  
ЯКОСТІ ВИЩОЇ ОСВІТИ

# ОЦІНКА КОРУПЦІЙНИХ РИЗИКІВ

21 жовтня 2024 року



[asurai@naqa.gov.ua](mailto:asurai@naqa.gov.ua)



[anticor@naqa.gov.ua](mailto:anticor@naqa.gov.ua)



# ПРО ЩО ПОГОВОРИМО?

01

Національні стандарти управління корупційними ризиками.

02

Управління ризиками: загальні аспекти.

03

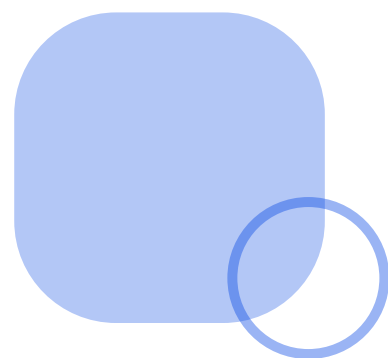
Етапи оцінювання корупційних ризиків.

04

Загальні приклади корупційних ризиків.



# НАЦІОНАЛЬНІ СТАНДАРТИ



01

**Закон України "Про запобігання корупції"**

02

**Методологія управління корупційними ризиками, затверджена наказом НАЗК від 28.12.2021 № 830/21**

03

**Порядок подання антикорупційних програм, змін до них на погодження до Національного агентства з питань запобігання корупції та здійснення їх погодження, затверджений наказом НАЗК від 28.12.2021 № 830/21**

# КОРУПЦІЙНИЙ РИЗИК



- ІМОВІРНІСТЬ ВЧИНЕННЯ КОРУПЦІЙНОГО АБО  
ПОВ'ЯЗАНОГО З КОРУПЦІЄЮ ПРАВОПОРУШЕННЯ, ЩО  
НЕГАТИВНО ВПЛИНЕ НА ДІЯЛЬНІСТЬ ОРГАНІЗАЦІЇ

# УПРАВЛІННЯ КОРУПЦІЙНИМИ РИЗИКАМИ

- це цілеспрямована, скоординована діяльність організації з виявлення, усунення, мінімізації корупційних ризиків у своїй діяльності;
- це **культура**, засоби і практики, які організація застосовує для зменшення ризику в ході досягнення цілей;



# СИНХРОНІЗУЄМО ПОНЯТТЯ: ПРАВОПОРУШЕННЯ

## ДО КОРУПЦІЙНИХ ПРАВОПОРУШЕНЬ НАЛЕЖАТЬ:

### **Корупційні кримінальні правопорушення, визначені статтями Кримінального кодексу України:**

210 - нецільове використання бюджетних коштів, здійснення видатків бюджету чи надання кредитів з бюджету без встановлених бюджетних призначень або з їх перевищенням;  
354 - підкуп працівника підприємства, установи чи організації;  
364 - зловживання владою або службовим становищем;  
364-1 - зловживання повноваженнями службовою особою юридичної особи приватного права незалежно від організаційно-правової форми;  
365-2 - зловживання повноваженнями особами, які надають публічні послуги;  
368 - прийняття пропозиції, обіцянки або одержання неправомірної вигоди службовою особою;  
368-3 - підкуп службової особи юридичної особи приватного права незалежно від організаційно-правової форми;  
368-4 - підкуп особи, яка надає публічні послуги;  
368-5 - незаконне збагачення;  
369 - пропозиція, обіцянка або надання неправомірної вигоди службовій особі;  
369-2 - зловживання впливом.

### **Корупційні кримінальні правопорушення (за умови вчинення шляхом зловживання службовим становищем), визначені статтями Кримінального кодексу України:**

191 - привласнення, розтрата майна або заволодіння ним шляхом зловживання службовим становищем;  
262 - викрадення, привласнення, вимагання вогнепальної зброї, бойових припасів, вибухових речовин чи радіоактивних матеріалів або заволодіння ними шляхом зловживання службовим становищем;  
308 - викрадення, привласнення, вимагання наркотичних засобів, психотропних речовин або їх аналогів чи заволодіння ними шляхом зловживання службовим становищем;  
312 - викрадення, привласнення, вимагання прекурсорів або заволодіння ними шляхом зловживання службовим становищем;  
313 - викрадення, привласнення, вимагання обладнання, призначеного для виготовлення наркотичних засобів, психотропних речовин або їх аналогів, чи заволодіння ним шляхом зловживання службовим становищем та інші незаконні дії з таким обладнанням;  
320 - порушення встановлених правил обігу наркотичних засобів, психотропних речовин, їх аналогів або прекурсорів;  
357 - викрадення, привласнення, вимагання документів, штампів, печаток, заволодіння ними шляхом зловживання службовим становищем або їх пошкодження;  
410 - викрадення, привласнення, вимагання військовослужбовцем зброї, бойових припасів, вибухових або інших бойових речовин, засобів пересування, військової та спеціальної техніки чи іншого військового майна, а також заволодіння ними шляхом зловживання службовим становищем.

## ДО ПРАВОПОРУШЕНЬ, ПОВ'ЯЗАНИХ З КОРУПЦІЄЮ НАЛЕЖАТЬ:

### **Адміністративні правопорушення, пов'язані з корупцією, визначені статтями Кодексу України про адміністративні правопорушення:**

172-4 - порушення обмежень щодо сумісництва та суміщення з іншими видами діяльності;  
172-5 - порушення встановлених законом обмежень щодо одержання подарунків;  
172-6 - порушення вимог фінансового контролю (несвоєчасне подання без поважних причин декларації; неповідомлення або несвоєчасне повідомлення про відкриття валютного рахунка в установі банку-нерезидента або про суттєві зміни у майновому стані);  
172-7 - порушення вимог щодо запобігання та врегулювання конфлікту інтересів;  
172-8 - незаконне використання інформації, що стала відома особі у зв'язку з виконанням службових або інших визначених законом повноважень;  
172-8-1 - порушення встановлених законом обмежень після припинення повноважень члена Національної комісії, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг;  
172-9 - невжиття заходів щодо протидії корупції;  
172-9-1 - порушення заборони розміщення ставок на спорт, пов'язаних з маніпулюванням офіційним спортивним змаганням;  
172-9-2 - порушення законодавства у сфері оцінки впливу на довкілля.

188-4б - передбачає адміністративну відповідальність за невиконання законних вимог (приписів) Національного агентства з питань запобігання корупції щодо усунення порушень законодавства про запобігання і протидію корупції, ненадання інформації, документів, а також порушення встановлених законодавством строків їх надання, надання завідомо недостовірної інформації або не у повному обсязі. Така відповідальність виникає за порушення вимог, передбачених ст.ст. 12, 13 та 6о Закону. Таким чином, ст. 188-4б КУпАП передбачає відповідальність за "правопорушення, пов'язане з корупцією" в розумінні Закону.

### **Кримінальні правопорушення, пов'язані з корупцією, визначені у примітці до ст. 45 Кримінального кодексу України:**

366-2 - декларування недостовірної інформації (умисне внесення суб'єктом декларування завідомо недостовірних відомостей до декларації, якщо такі відомості відрізняються від достовірних на суму від 500 прожиткових мінімумів для працездатних осіб);  
366-3 - умисне неподання суб'єктом декларування декларації особи, уповноваженої на виконання функцій держави або місцевого самоврядування.

# ПЕРЕВАГИ УПРАВЛІННЯ КОРУПЦІЙНИМИ РИЗИКАМИ

- прозорість та відкритість
- ефективне використання ресурсів

- безпека
- дотримання законодавства України

- зміцнення довіри
- дотримання антикорупційного законодавства

- позитивна репутація
- дотримання міжнародних стандартів

# СУБ'ЄКТИ ПРОЦЕСУ КОРУПЦІЙНИХ РИЗИКІВ

# УПРАВЛІННЯ

## Керівник організації

## Робоча група

оцінювання корупційних  
ризиків та підготовка заходів  
впливу на корупційні ризики

## Уповноважений

координатор процесу  
управління корупційними  
ризиками

Керівника  
самостійних  
структурних  
підрозділів організації

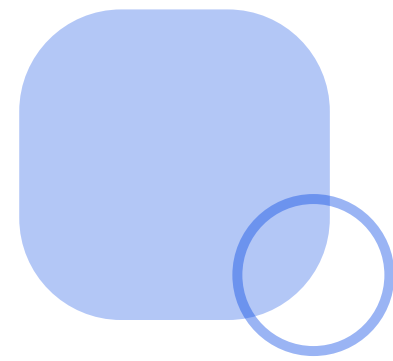
Працівники  
організації

Зовнішні  
заінтересовані  
сторони



# РОБОЧА ГРУПА

ЗАВДАННЯ РОБОЧОЇ  
ГРУПИ В УПРАВЛІННІ  
КОРУПЦІЙНИМИ  
РИЗИКАМИ:



- 01 **планування роботи з оцінювання корупційних ризиків;**
- 02 **дослідження середовища організації та визначення обсягу оцінювання корупційних ризиків;**
- 03 **обмін інформацією та проведення консультацій із внутрішніми та зовнішніми заінтересованими сторонами, у тому числі шляхом їх опитування (анкетування), інтерв'ювання;**
- 04 **здійснення ідентифікації, аналізу та визначення рівнів корупційних ризиків;**
- 05 **розробка заходів впливу на корупційні ризики.**



# МЕТА ОЦІНЮВАННЯ КОРУПЦІЙНИХ РИЗИКІВ



**Встановлення  
ймовірності вчинення  
корупційних та  
пов'язаних з корупцією  
правопорушень  
працівниками  
організації**



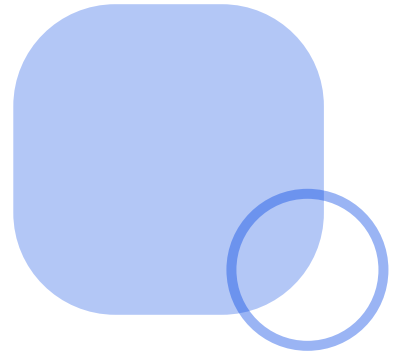
**Встановлення причин,  
умов та наслідків  
можливого вчинення  
таких правопорушень**



**Аналіз ефективності  
існуючих заходів  
контролю,  
спрямованих на  
запобігання реалізації  
корупційних ризиків**

**Оцінювання корупційних ризиків є основою для підготовки та за необхідності подальшого удосконалення антикорупційної програми**

# Етапи оцінювання корупційних ризиків



**ПІДГОТОВКА ДО  
ОЦІНЮВАННЯ  
КОРУПЦ. РИЗИКІВ**

**ДОСЛІДЖЕННЯ  
СЕРЕДОВИЩА ОРГАНІЗАЦІЇ  
ТА ВИЗНАЧЕННЯ ОБСЯГУ  
ОЦІНЮВАННЯ КОРУПЦ.  
РИЗИКІВ**

**ІДЕНТИФІКАЦІЯ  
КОРУПЦІЙНИХ  
РИЗИКІВ**

**АНАЛІЗ  
КОРУПЦІЙНИХ  
РИЗИКІВ**

**ВИЗНАЧЕННЯ РІВНІВ  
КОРУПЦІЙНИХ  
РИЗИКІВ**



# ПІДГОТОВКА ДО ОЦІНЮВАННЯ КОРУПЦІЙНИХ РИЗИКІВ

## Видання керівником розпорядчого документа про проведення оцінювання корупційних ризиків

Розпорядчий документ про проведення оцінювання корупційних ризиків доводиться до відома працівників організації не пізніше 3 робочих днів з дня його прийняття.

## оновлення персонального складу робочої групи

Рішення про утворення (оновлення) робочої групи, затвердження її персонального складу (внесення змін), положення про робочу групу доводиться до відома працівників не пізніше наступного робочого дня.

## проведення ознайомлення

## узгодження робочою групою організаційних питань своєї діяльності

Підготовка завершується узгодженням робочою групою організаційних питань своєї діяльності: засобів комунікації, місця проведення зустрічей, способів документування, накопичення інформації, обміну інформацією тощо. А також складання плану.

## складання плану оцінювання корупційних ризиків та підготовки антикорупційної програми

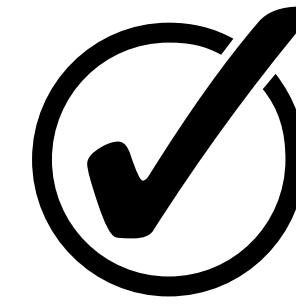
У плані оцінювання визначаються етапи діяльності робочої групи з урахуванням функцій організації, її внутрішніх та зовнішніх заінтересованих сторін, інших факторів середовища організації.

## Середовище організації складається із таких факторів



### ВНУТРІШНІХ

- активи організації;
- завдання, функції та повноваження організації, процеси прийняття рішень, що відбуваються або будуть відбуватися у плановому періоді;
- культура організації;
- договірні та інші відносини і зобов'язання, які існують всередині організації;
- система управління організацією, її організаційна структура;
- стратегії, політики та стандарти діяльності організації та ін.



### ЗОВНІШНІХ

- правові, політичні, соціальні, економічні, технологічні, культурні, екологічні територіальні фактори на міжнародному, національному або місцевому рівнях;
- взаємозв'язки між зовнішніми заінтересованими сторонами та організацією, зокрема: договірні відносини, у тому числі потенційні, що можуть виникнути між організацією та зовнішніми заінтересованими сторонами;
- взаємодія організації з державними органами та органами місцевого самоврядування, іншими суб'єктами;
- взаємодія організації з юридичними та фізичними особами, з суб'єктами міжнародного права (наприклад, міжнародними організаціями, їх структурними підрозділами та працівниками, іншими особами, уповноваженими такими організаціями діяти від їх імені).



Дослідження  
середовища  
організації та  
визначення  
обсягу  
оцінювання  
корупційних  
ризиків

# РОБОЧА ГРУПА



Робоча група на етапі дослідження середовища організації та визначення обсягу оцінювання корупційних ризиків



**визначення функцій та активи організації, що становлять значну економічну цінність**



**встановлює внутрішні та зовнішні заінтересовані сторони організації, аналізує характер їх відносин з організацією**



**формує перелік нормативно правових актів та розпорядчих документів, що регулюють діяльність організації**



**збирає та аналізує інформацію про інші фактори середовища організації та визначає потенційно вразливі до корупції функції та процеси**

**Робоча група вивчає структуру організації, складає деталізований перелік функцій та активів організації, що становлять значну економічну цінність.**

### **Основні функції**

- реалізація повноважень, які визначені у нормативно-правових актах/статуті, що регулюють діяльність організації, та спрямовані на формування/реалізацію державної політики;
- забезпечення нормативно-правового регулювання;
- надання адміністративних послуг;
- здійснення нагляду (контролю) управління об'єктами державної (комунальної) власності;
- управління у сферах соціально-економічного, адміністративно-політичного розвитку, охорони громадського порядку;
- виконання інших завдань організації.

### **Допоміжні функції**

- управління організацією;
- управління фінансами;
- проведення закупівель;
- управління документообігом;
- управління матеріальними ресурсами;
- управління інформацією;
- управління персоналом організація правової роботи;
- внутрішній контроль та аудит;
- запобігання і протидії корупції;
- взаємодія з громадськістю та засобами масової інформації

# ЗБІР ТА АНАЛІЗ ІНФОРМАЦІЇ

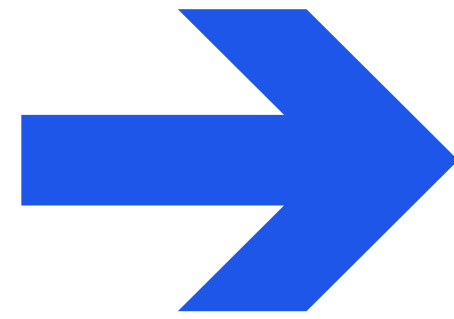
При здійсненні оцінювання корупційних ризиків **інформація збирається та аналізується за останні, як правило, три роки**, що передують оцінюванню корупційних ризиків. Зібрана інформація враховується під час наступного оцінювання корупційних ризиків.

За результатами збору та аналізу інформації складаються аналітичні довідки. У ній зазначається:

- Метод/спосіб дослідження середовища організації та визначення потенційно вразливих до корупції функцій і процесів організації;
- Конкретні джерела інформації, які збиралися та аналізувалися за допомогою методу/способу дослідження середовища організації; посилання на таке джерело;
- Функції, процеси організації, у яких виявлено недоліки або невідповідності; короткий опис виявлених недоліків або невідповідностей, причини їх виникнення, заходи, які вжиті або можуть бути вжиті для їх усунення;
- У разі виявлення корупційного ризику – корупційний ризик, його зміст, джерела, існуючі заходи контролю;
- Інша інформація, яка має значення для визначення обсягу оцінювання корупційних ризиків;
- Інформація про особу, яка підготувала аналітичну довідку.

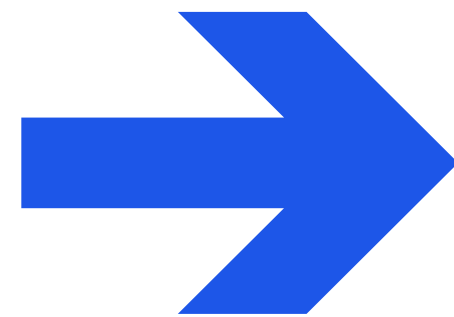


# Ідентифікація корупційних ризиків



опис потенційно вразливих до корупції функцій, процесів (підпроцесів) у діяльності організації

формулювання функції;  
формулювання всіх процесів (підпроцесів), які здійснюються для реалізації відповідної функції;  
визначення внутрішніх та зовнішніх заінтересованих осіб, які беруть участь у кожному із процесів (підпроцесів), у тому числі осіб, які здійснюють незалежний контроль за їх реалізацією;  
визначення початку окремого процесу (підпроцесу) та його закінчень, яких може бути декілька;  
визначення послідовності дій, що виконуються від початку до закінчення процесу (підпроцесу).



аналіз описаних потенційно вразливих до корупції функцій, процесів (підпроцесів) у діяльності організації.

Робоча група аналізує описані потенційно вразливі до корупції функції, процеси (підпроцеси) у діяльності організації та ідентифікує корупційні ризики, які існують або можуть виникнути під час їх реалізації.

# ІДЕНТИФІКАЦІЯ КОРУПЦІЙНИХ РИЗИКІВ


Полягає у виявленні та детальному документуванні таких елементів корупційного ризику:



**ЗМІСТ  
КОРУПЦІЙНОГО  
РИЗИКУ**



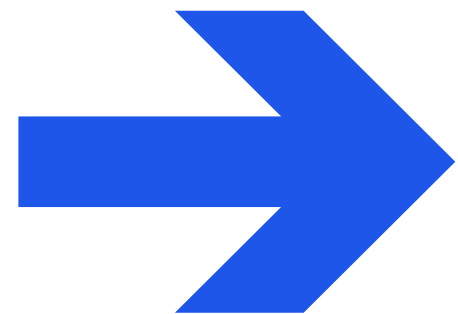
**ДЖЕРЕЛО  
(ДЖЕРЕЛА)  
КОРУПЦІЙНОГО  
РИЗИКУ**



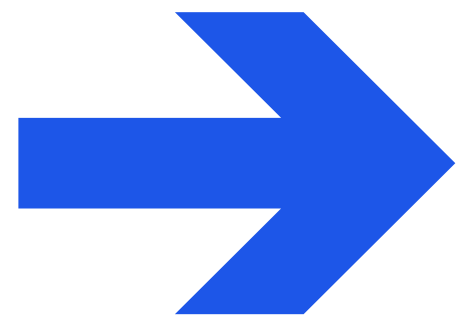
**ІСНУЮЧІ  
ЗАХОДИ  
КОНТРОЛЮ,  
СПРЯМОВАНІ НА  
ЗАПОБІГАННЯ  
РЕАЛІЗАЦІЇ  
КОРУПЦІЙНОГО  
РИЗИКУ**



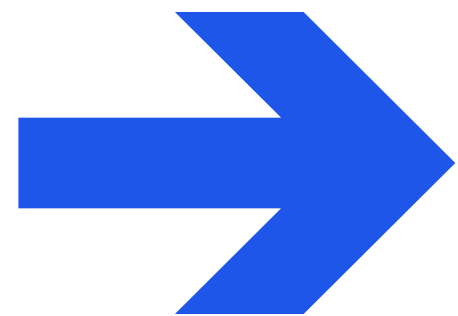
# Джерела корупційно го ризику



Пов'язані з особливостями або недоліками нормативно-правових актів (розпорядчих документів), що регулюють діяльність організації;



Пов'язані з особливостями або недоліками практичної реалізації процесів у діяльності організації



Пов'язані з особливостями або недоліками людських ресурсів організації;

# ІСНУЮЧІ ЗАХОДИ КОНТРОЛЮ

Заходи, передбачені нормативно-правовими актами та/або розпорядчими документами, що регулюють діяльності організації, та запроваджені у діяльність організації

заходи внутрішнього контролю та безпеки, запобігання і протидії корупції, внутрішнього аудиту

навчання, у тому числі за програмами підвищення кваліфікацій з питань запобігання та протидії корупції, для працівників організації

задокументовані алгоритми операційної діяльності організації та прийняття рішень

інші заходи, які здійснюються або заплановані

# АНАЛІЗ КОРУПЦІЙНИХ РИЗИКІВ

Рівень ймовірності  
реалізації корупційного  
ризик





залежно від кількості виявлених  
випадків учинення корупційних або  
пов'язаних з корупцією  
правопорушень працівниками



Рівень наслідків від  
реалізації корупційного  
ризик

вид відповідальності, шкода  
організації,  
репутаційні втрати та ін.

## РІВЕНЬ ЙМОВІРНОСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ КОРУПЦІЙНОГО РИЗИКУ

 дуже високий <b>4 бали</b>	корупційний ризик, який реалізувався за останні півроку та/або може бути реалізований у найближчі півроку
 високий <b>3 бали</b>	корупційний ризик, який реалізувався за останній рік та/або може бути реалізований у найближчий рік
 середній <b>2 бали</b>	корупційний ризик, який реалізувався не більше одного разу протягом останніх трьох років та/або може бути реалізований не більше одного разу протягом наступних трьох років
 низький <b>1 бал</b>	корупційний ризик, який не реалізовувався раніше та ймовірність реалізації якого у майбутньому є вкрай низькою

Рівень імовірності реалізації корупційних ризиків зазначається у **реєстрі ризиків**

# РІВЕНЬ НАСЛІДКІВ ВІД РЕАЛІЗАЦІЇ КОРУПЦІЙНОГО РИЗИКУ

РІВЕНЬ НАСЛІДКІВ ВІД РЕАЛІЗАЦІЇ КОРУПЦІЙНОГО РИЗИКУ  
ВИЗНАЧАЄТЬСЯ ЗА НАЙВИЩИМ БАЛОМ ПОТЕНЦІЙНИХ ВТРАТ ОРГАНІЗАЦІЇ  
ВІД РЕАЛІЗАЦІЇ КОРУПЦІЙНОГО РИЗИКУ ЗА ОДНІЄЮ ІЗ КАТЕГОРІЙ:

**дуже високий**  
4 бали

**високий**  
3 бали

**середній**  
2 бали

**низький**  
1 бал

Рівні наслідків від реалізації корупційних ризиків зазначаються у  
РЕЄСТРІ РИЗИКІВ

# РІВЕНЬ НАСЛІДКІВ ВІД РЕАЛІЗАЦІЇ КОРУПЦІЙНОГО РИЗИКУ

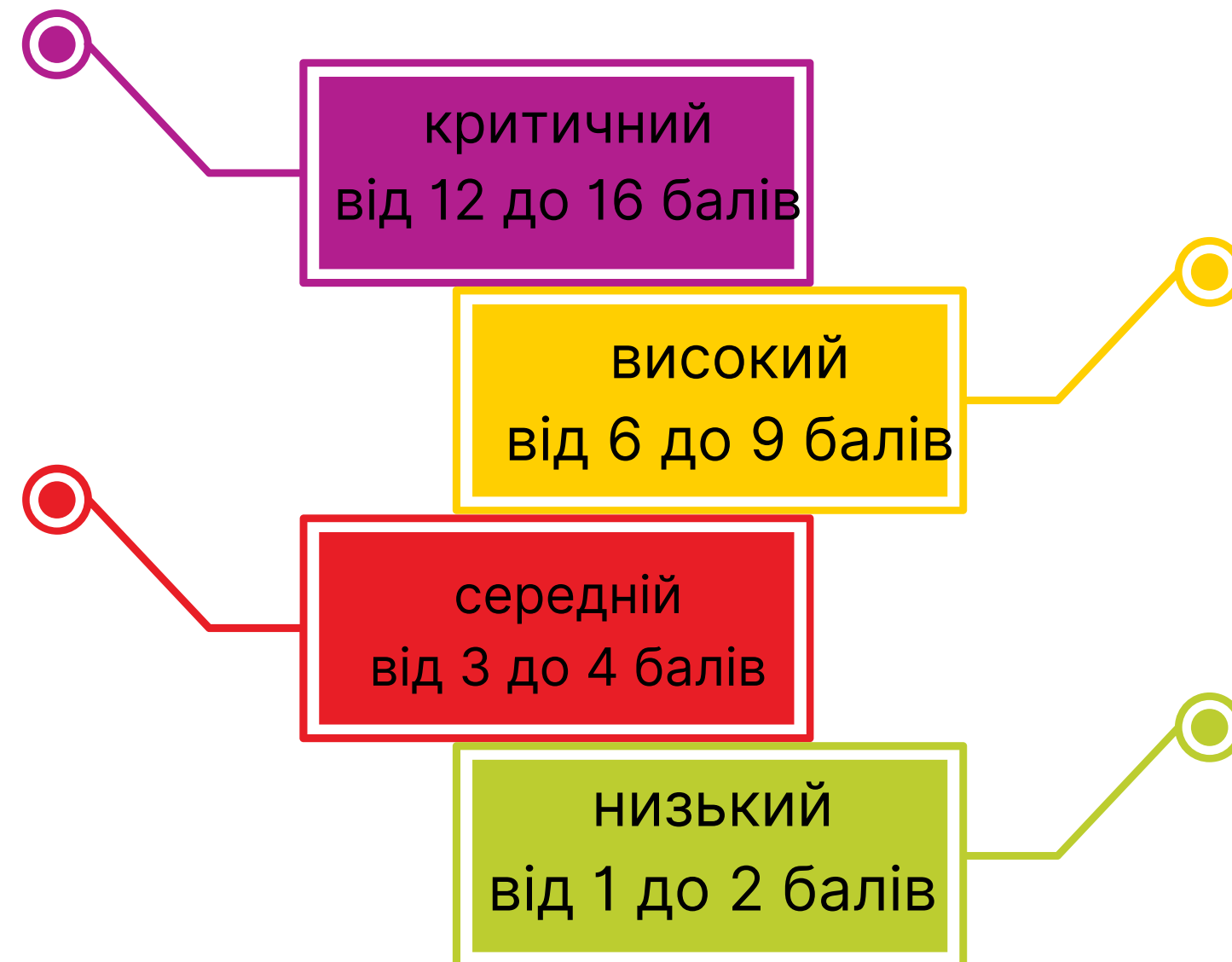
Бал	Очікувані майнові втрати організації або розмір незаконного збагачення працівника організації від реалізації корупційного ризику	Вид юридичної відповідальності, до якої може бути притягнуто працівника організації у разі реалізації корупційного ризику	Очікувані репутаційні втрати організації, її працівників від реалізації корупційного ризику	Очікувана шкода, яка може бути завдана охоронюваним законом державним, суспільним інтересам від реалізації корупційного ризику
4	значні майнові втрати (майнові втрати, які перевищують 100 прожиткових мінімумів, встановлених для працездатної особи на 1 січня того року, в якому проводиться оцінювання корупційних ризиків)	кримінальна, цивільна	репутаційні втрати на загальнодержавному та міжнародному рівні, втрата довіри більшості населення та зовнішніх заінтересованих сторін	загроза державному суверенітету, територіальній цілісності; порушення окремих прав і свобод людини і громадянина, окремих прав і законних інтересів юридичних осіб; порушення демократичних засад функціонування держави; порушення (загроза порушенню) міжнародних угод, стороною яких є держава Україна, гальмування соціально-економічних реформ; уповільнення економічного зростання, забруднення навколишнього середовища тощо)
3	майнові втрати наявні (від 5 до 100 прожиткових мінімумів, встановлених для працездатної особи на 1 січня того року, в якому проводиться оцінювання корупційних ризиків)	кримінальна	репутаційні втрати на загальнодержавному рівні, втрата довіри більшості населення та зовнішніх заінтересованих сторін	зниження ефективності державного управління у відповідній галузі
2	майнові втрати наявні, але незначні (не перевищують 5 прожиткових мінімумів, встановлених для працездатної особи на 1 січня того року, в якому проводиться оцінювання корупційних ризиків)	адміністративна	репутаційні втрати на локальному рівні, втрата довіри деяких із зовнішніх заінтересованих сторін	моральна шкода, завдана окремим громадянам
1	не очікується майнових втрат	дисциплінарна	репутаційні втрати організації, втрата довіри внутрішніх заінтересованих сторін	шкода відсутня



# ВИЗНАЧЕННЯ РІВНІВ КОРУПЦІЙНИХ РИЗИКІВ

Рівень корупційного ризику обчислюється у балах як добуток рівня ймовірності реалізації корупційного ризику (балів) та рівня наслідків від реалізації корупційного ризику (балів).

Встановлюються такі рівні корупційних ризиків:



# ВИЗНАЧЕННЯ ЗАХОДІВ ВПЛИВУ НА КОРУПЦІЙНІ РИЗИКИ

## Заходи впливу на корупційні ризики:

! мають бути спрямовані на усунення, мінімізацію його джерел, а у випадку неможливості безпосереднього впливу на джерела - на зниження рівня ймовірності чи можливих наслідків його реалізації;

! усунення, мінімізація корупційного ризику може здійснюватися без розробки заходів впливу на корупційні ризики шляхом прийняття рішення не починати або не продовжувати діяльність, яка призводить до виникнення такого корупційного ризику

## **Принципи розробки заходів впливу на корупційні ризики:**

1. Послідовність
2. Пріоритетність
3. Чіткість
4. Достатність
5. Уникнення дублювання
6. Досяжність

## РЕЄСТР РИЗИКІВ ПОВИНЕН МІСТИТИ:

ідентифіковані корупційні ризики, сфери (напрями) діяльності організації, у яких вони ідентифіковані, їхні описи, джерела, існуючі заходи контролю;

рівні виявлених корупційних ризиків;

пропозиції щодо заходів із усунення або мінімізації виявлених корупційних ризиків, термінів (строків) їх виконання, відповідальних підрозділів/виконавців, необхідних ресурсів, індикаторів виконання).

# ПРИКЛАДИ КОРУПЦІЙНИХ РИЗИКІВ, ЯКІ Є ХАРАКТЕРНИМИ ДЛЯ УСІХ ОРГАНІВ ВЛАДИ, А ТАКОЖ ЗАХОДІВ ЩОДО ЇХ УСУНЕННЯ (МІНІМІЗАЦІЇ)

Приклади корупційних ризиків	Приклади чинників корупційного ризику	Приклади заходів щодо його усунення (мінімізації)
<p>Дискреційні повноваження щодо визначення постачальників товарів, робіт та послуг при здійсненні допорогових закупівель.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Приватний інтерес посадових осіб щодо надання переваг певним постачальникам товарів, робіт чи послуг.</li> <li>2. Відсутність внутрішнього акту, який регулює процедуру проведення допорогових закупівель.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Прийняття рішення про проведення всіх закупівель (незалежно від суми) виключно через систему ProZorro.</li> <li>2. Розробка та прийняття (внесення змін до) акту, який врегулює процедуру проведення допорогових закупівель – міститиме єдині підходи до організації</li> </ol>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Відсутність захищених від витоку інформації каналів для повідомлень про корупцію.</li> <li>2. Неврегульованість (або недостатня урегульованість – у разі якщо документ затверджено, але він містить прогалини, його застосування може призвести до вчинення корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень) процедури опрацювання повідомлень осіб, які надають допомогу в запобіганні і протидії корупції (викривачів).</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Незапровадження органом влади системи подання повідомлень про корупцію.</li> <li>2. Відсутність внутрішнього порядку обробки повідомлень про корупцію (або ж недосконалість такого порядку).</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Прийняття рішення про запровадження системи подання повідомлень про корупцію з метою чого: закупівля необхідного обладнання та програмного забезпечення, його встановлення; розробка положення про опрацювання повідомлень про корупцію; проведення навчань (інформування) серед працівників органу влади.</li> </ol>

**РЕЄСТР РИЗ**

№	Функція, процес організації	Корупційний ризик	Зміст корупційного ризику	Джерело(а) корупційного ризику	Існуючі заходи контролю	Аналіз корупційного ризику. Рівень корупційного ризику		
						Рівень імовірності реалізації корупційного ризику (бал "x")	Рівень наслідків від реалізації корупційного ризику (бал "y")	Рівень корупційного ризику (бал "x" * бал "y")
1	2	3	4	5	6	7	8	9
10	Управління фінансами: здійснення функцій відповідального виконавця бюджетних програм щодо формування показників видатків на оплату праці у кошторисах закладів та установ, що належать до сфери управління МВС	1. Можливість визначення недостовірних обсягів бюджетних коштів при плануванні видатків на оплату праці	Визначення недостовірних обсягів бюджетних коштів при плануванні видатків на оплату праці	Не дотримання принципів, на яких ґрунтується бюджетна система, а також не дотримання вимог законодавства під час проведення розрахунків до кошторису	Забезпечення дотримання принципів, на яких ґрунтується бюджетна система, а також дотримання вимог законодавства під час проведення розрахунків до кошторису	1	1	1
		2. Можливість затвердження у кошторисах показників видатків на оплату праці, не підтверджених розрахунками та економічними обґрунтуваннями	Затвердження у кошторисах показників видатків на оплату праці, не підтверджених розрахунками та економічними обґрунтуваннями	Не дотримання принципів, на яких ґрунтується бюджетна система, а також не дотримання вимог законодавства під час проведення розрахунків до кошторису	Недопущення корупційного ризику. Зменшення ймовірності виникнення корупційного або пов'язаного з корупцією правопорушення	1	1	1

# КЛЮЧОВІ МЕСЕДЖІ



Корупційні ризики можуть виникати на всіх рівнях організації та в будь-яких процесах. Необхідно вміти їх виявляти і розпізнавати слабкі місця у внутрішніх процесах.



Управління ризиками - це про циклічність, а не успіх з першого разу.

**ДЯКУЮ ЗА  
УВАГУ!!!**

