

**ПРОЄКТ**

**ЗАТВЕРДЖЕНО**

**Головою Національного агентства  
із забезпечення якості вищої освіти**

**протокол від «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2025 р. №\_\_\_**

**АНТИКОРУПЦІЙНА ПРОГРАМА**

**Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти  
на 2025-2027 роки**

## **ЗМІСТ**

### **ПРЕАМБУЛА**

#### **Розділ 1. Засади загальної відомчої політики щодо запобігання та протидії корупції, заходи з їх реалізації**

1. Декларація про повну відмову і нетерпимість до корупції у будь-яких її проявах
2. Завдання Голови Національного агентства, уповноваженої особи з питань запобігання та виявлення корупції та інших осіб, на яких поширюється дія Антикорупційної програми
3. Висновки за результатами оцінки виконання Антикорупційної програми Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти на 2022-2024 роки
4. Мета прийняття Антикорупційної програми
5. Заходи з реалізації засад антикорупційної політики Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти
6. Перелік розпорядчих документів, що регулюють питання запобігання та протидії корупції в Національному агентстві із забезпечення якості вищої освіти

#### **Розділ 2. Оцінка можливих корупційних ризиків у діяльності Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти, заходи щодо усунення виявлених корупційних ризиків, особи, відповідальні за їх виконання, строки та необхідні ресурси**

#### **Розділ 3. Навчання та заходи з поширення інформації щодо програм антикорупційного спрямування**

1. Періодичне навчання з питань запобігання і виявлення корупції
2. Надання суб'єктам на яких поширюється дія Антикорупційної програми консультацій уповноваженою особою

#### **Розділ 4. Процедури щодо моніторингу, оцінки стану виконання та періодичність перегляду Антикорупційної програми**

1. Моніторинг виконання Антикорупційної програми
2. Оцінка виконання Антикорупційної програми
3. Перегляд Антикорупційної програми

### **ДОДАТКИ**

## ПРЕАМБУЛА

Антикорупційна програма Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти на 2025-2027 роки (далі – Антикорупційна програма) є стратегічним документом, спрямованим на забезпечення прозорості, підзвітності та доброчесності у діяльності Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти (далі – Національне агентство). Ця Антикорупційна програма розроблена відповідно до вимог Закону України «Про запобігання корупції», а також з урахуванням принципів ефективного управління, етики та доброчесності.

Антикорупційну програму розроблено на виконання статті 19 Закону України «Про запобігання корупції» (далі – Закон) та відповідно до наказу Національного агентства з питань запобігання корупції (далі – НАЗК) від 28.12.2021 № 830/21 «Про вдосконалення процесу управління корупційними ризиками», зареєстрованого в Міністерстві юстиції України 17.02.2022 за № 219/37555, з урахуванням Методології управління корупційними ризиками, затвердженою цим наказом (далі – Методологія) та Статуту Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 15.04.2015 № 244 (в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 23.01.2024 № 71) (далі - Статут).

Під час розроблення Антикорупційної програми враховано норми положення Антикорупційної стратегії на 2021–2025 роки, затвердженої Законом України «Про засади державної антикорупційної політики на 2021-2025 роки» від 20.06.2022 № 2322-ІХ, а також Державної антикорупційної програми на 2023–2025 роки, затвердженої постановою Кабінету Міністрів України від 04.03.2023 № 220.

Метою Антикорупційної програми є мінімізація корупційних ризиків, створення умов для запобігання проявам корупції у всіх процесах, пов'язаних із діяльністю Національного агентства та забезпечення дотримання найвищих стандартів доброчесності.

Ця Антикорупційна програма відображає прагнення Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти утверджувати принципи верховенства права та доброчесності, сприяти сталому розвитку системи забезпечення якості вищої освіти, піклуватися про свою ділову репутацію та діяти в інтересах держави та академічної спільноти.

Дія Антикорупційної програми поширюються на Голову, заступників Голови, членів Національного агентства, членів Апеляційної палати, посадових осіб та працівників секретаріату, інших осіб, які виконують покладені на них функції на підставі цивільно-правових договорів, укладених з Національним агентством та беруть участь у діяльності колегіальних органів, робочих або експертних груп Національного агентства (далі – суб'єкти, на яких поширюється дія Антикорупційної програми).

Національне агентство проголошує, що суб'єкти, на яких поширюється дія Антикорупційної програми у своїй діяльності, а також у взаємовідносинах із діловими партнерами, державними органами, органами місцевого

самоврядування, іншими юридичними та фізичними особами дотримуються принципу нульової толерантності до корупції в будь-яких її формах. Вони вживають та вживатимуть усіх передбачених законодавством і цією Програмою заходів для запобігання, виявлення та протидії корупції.

Антикорупційна програма включає заходи з ідентифікації, оцінки та мінімізації корупційних ризиків, а також визначає порядок дій у разі виявлення корупційних чи пов'язаних із корупцією правопорушень.

Національне агентство заявляє про свою принципову позицію та засуджує корупцію як незаконний та неетичний спосіб ведення діяльності.

Положення щодо обов'язковості дотримання та виконання цієї Антикорупційної програми включаються до правил внутрішнього трудового розпорядку, положень про структурні підрозділи, посадових інструкцій.

Текст цієї Антикорупційної програми перебуває у постійному відкритому доступі та доводиться до відома до всіх суб'єктів, на яких поширюється дія Антикорупційної програми.

Ця Антикорупційна програма є обов'язковою для виконання, усіма суб'єктами, на яких поширюється дія Антикорупційної програми. Вони мають ознайомитися з приписами цієї Антикорупційної програми та дотримуватись викладених в ній правил етичної поведінки й антикорупційних процедур.

Основні цінності суб'єктів, на яких поширюється дія Антикорупційної програми, викладені у Декларації доброчесності (додаток 1), що є обов'язковою для прийняття всіма без винятку, незалежно від займаної посади.

## **Розділ 1. Засади загальної відомчої політики щодо запобігання та протидії корупції, заходи з їх реалізації**

### **1. Декларація про повну відмову і нетерпимість до корупції у будь-яких її проявах**

Антикорупційна програма Національного агентства спрямована на підтримку антикорупційної стратегії держави, впровадження механізмів прозорості, доброчесності, зниження корупційних ризиків у діяльності Національного агентства та підвищення рівня довіри суспільства, удосконалення надалі системи запобігання і протидії корупції в Національному агентстві.

Національне агентство затверджує цю Антикорупційну програму, усвідомлюючи відповідальність за утвердження цінностей верховенства права та доброчесності, прагнучи забезпечувати свій сталий розвиток, дбаючи про власну ділову репутацію, проголошує, що суб'єкти, на яких поширюється дія Антикорупційної програми у своїй діяльності керуються принципами нульової толерантності до корупції у будь-яких її проявах та формах, уживають і надалі вживатимуть усіх заходів з питань запобігання та виявлення корупції, передбачених законодавством та Антикорупційною програмою.

Національне агентство є постійно діючим колегіальним органом. У своїй діяльності керується Конституцією та законами України, указами Президента України та постановами Верховної Ради України, прийнятими відповідно до Конституції та законів України, актами Кабінету Міністрів України, іншими актами законодавства та Статутом Національного агентства.

### **2. Завдання Голови Національного агентства, уповноваженої особи з питань запобігання та виявлення корупції та суб'єктів, на яких поширюється дія Антикорупційної програми**

Завданнями Голови Національного агентства у сфері запобігання, корупції є:

1) демонстрація лідерської позиції у впровадженні управління корупційними ризиками в усіх сферах діяльності Національного агентства;

2) підтримка наряду запобігання і протидії корупції у діяльності Національного агентства, демонстрація власним прикладом нульової толерантності до корупції, особиста участь у антикорупційних заходах;

3) сприяння поширенню інформації щодо важливості впровадження управління корупційними ризиками в усіх сферах діяльності Національного агентства;

4) здійснення загального керівництва та контролю за процесом управління корупційними ризиками, аналізу ефективності управління корупційними ризиками;

5) забезпечення уповноваженої особи, необхідними для ефективного управління корупційними ризиками;

б) сприяння постійному удосконаленню процесів управління корупційними ризиками;

7) своєчасне реагування на можливі факти порушень Антикорупційної програми, корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень, інших порушень Закону.

Безпосередньо завдання щодо забезпечення в межах повноважень, передбачених Законом, здійснення заходів щодо запобігання та виявлення корупції і контроль за дотриманням вимог антикорупційного законодавства у діяльності Національного агентства покладено на уповноважену особу з питань запобігання та виявлення корупції (далі- уповноважена особа).

Основними завданнями уповноваженої особи Національного агентства є:

1) розроблення, організація та контроль за проведенням заходів щодо запобігання корупційним правопорушенням та правопорушенням, пов'язаним з корупцією;

2) організація роботи з оцінки корупційних ризиків у діяльності Національного агентства, підготовки заходів щодо їх усунення, внесення відповідних пропозицій Голові Національного агентства;

3) надання методичної та консультаційної допомоги з питань додержання законодавства щодо запобігання корупції;

4) здійснення заходів з виявлення конфлікту інтересів, сприяння його врегулюванню, інформування Голови Національного агентства та НАЗК про виявлення конфлікту інтересів та заходи, вжиті для його врегулювання;

5) перевірка факту подання декларацій суб'єктами декларування та повідомлення НАЗК про випадки неподання чи несвоєчасного подання таких декларацій у визначеному відповідно до Закону порядку;

б) розгляд повідомлень про порушення вимог Закону та внутрішніх антикорупційних політик;

7) здійснення повноважень у сфері захисту викривачів відповідно до Закону;

8) інформування Голови Національного агентства, НАЗК або інших спеціально уповноважених суб'єктів у сфері протидії корупції у випадках, передбачених законодавством, про факти порушення законодавства у сфері запобігання і протидії корупції.

Завдання інших суб'єктів, на яких поширюється дія Антикорупційної програми:

1) дотримуватися Антикорупційної програми під час виконання своїх обов'язків;

2) забезпечення нульової толерантності до корупції;

3) здійснення в межах компетенції заходів з реалізації засад антикорупційної політики Національного агентства, наведених у додатку 2 до Антикорупційної програми та заходів впливу на корупційні ризики;

- 4) проходження періодичного навчання з питань запобігання корупції;
- 5) повідомлення в установленому законом порядку про можливі факти корупційних чи пов'язаних з корупцією правопорушень, інших порушень Закону.

### **3. Висновки за результатами оцінки виконання Антикорупційної програми Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти за попередній період**

Антикорупційна програма розроблена на середньостроковий період і є логічним продовженням реалізації заходів, які передбачалися в попередній Антикорупційній програмі Національного агентства на 2022-2024 роки. Під час розроблення враховувалися результати проведеного аналізу корупційних ризиків у сфері діяльності Національного агентства.

Упродовж 2022–2024 років Національне агентство ініціювало та реалізувало низку заходів, спрямованих на зниження рівня корупції у своїй діяльності. Зокрема, було розроблено та ухвалено низку документів, що впроваджують механізми прозорості, доброчесності та сприяють запобіганню й мінімізації корупційних чи пов'язаних з корупцією правопорушень у діяльності Національного агентства.

Антикорупційною програмою Національного агентства на 2022–2024 роки було заплановано усунути чи мінімізувати 15 ідентифікованих корупційних ризиків шляхом виконання 25 заходів впливу на корупційні ризики.

Результатом проведених у 2022-2024 роках заходів із запобігання та виявлення корупції стало те, що за вказаний період уповноваженою особою не зафіксовано жодного факту вчинення корупційного чи пов'язаного з корупцією правопорушення та фактів неподання/несвоєчасного подання декларацій посадовими особами Національного агентства, на яких поширює свою дію Закон.

Виконання Антикорупційної програми за попередній період підтвердило ефективність упроваджених механізмів запобігання корупції та сприяло зростанню довіри до діяльності Національного агентства. Нова Антикорупційна програма спрямована на подальший розвиток і вдосконалення досягнутих результатів, забезпечуючи дотримання високих стандартів доброчесності та прозорості.

### **4. Мета прийняття Антикорупційної програми**

Метою Антикорупційної програми є:

- вдосконалення системи запобігання та протидії корупції в діяльності Національного агентства;
- подальше впровадження механізмів прозорості, доброчесності, зменшення кількості порушень антикорупційного законодавства, зниження

корупційних ризиків у діяльності Національного агентства та підвищення рівня довіри суспільства до Національного агентства.

## **5. Заходи з реалізації засад антикорупційної політики Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти**

Заходи з реалізації засад антикорупційної політики Національного агентства сформовані з урахуванням його правового статусу, сфери компетенції та обсягу повноважень і викладені у додатку 2 до Антикорупційної програми.

Зазначені заходи спрямовані на зменшення впливу корупціогенних чинників на діяльність Національного агентства, створення ефективних механізмів запобігання корупції, конфлікту інтересів, порушенню етичних стандартів поведінки та забезпечення контролю за дотриманням правил щодо доброчесності, формування нетерпимості до будь-яких корупційних проявів, забезпечення прозорості в діяльності Національного агентства.

Заходи з реалізації засад антикорупційної політики Національного агентства ґрунтуються на таких принципах:

- верховенство права;
- нульової толерантності до корупції;
- об'єктивності та неупередженості;
- доброчесності;
- прозорості, всі рішення та дії Національного агентства є відкритими для суспільства, забезпечуючи доступ до інформації про діяльність, процедури та ухвалені рішення;
- Національне агентство забезпечує звітування перед громадськістю про виконання своїх функцій та реалізацію антикорупційних заходів;
- постійний аналіз, оцінка та мінімізація корупційних ризиків у процесах роботи Національного агентства;
- проведення навчання та підвищення обізнаності для суб'єктів, на яких поширюється дія Антикорупційної програми з метою ознайомлення з антикорупційним законодавством і внутрішніми політиками агентства;
- створення сприятливих умов для інформування про можливі корупційні правопорушення та забезпечення захисту осіб, які повідомляють про такі факти.

Ці принципи є основою діяльності Національного агентства та спрямовані на утвердження доброчесності, прозорості та довіри в системі забезпечення якості вищої освіти.

Основними критеріями для формування і реалізації заходів з реалізації засад антикорупційної політики Національного агентства щодо запобігання та протидії корупції є:



- відповідність запланованих антикорупційних заходів Конституції України, законодавству України у сфері запобігання корупції та іншим нормативно-правовим актам;
- безпосередня участь керівництва Національного агентства у формуванні та реалізації антикорупційних заходів, зокрема використання Головою Національного агентства концепції «Тон згори»;
- постійний моніторинг ефективності здійснюваних антикорупційних заходів.

## **6. Перелік розпорядчих документів, що регулюють питання запобігання та протидії корупції в Національному агентстві із забезпечення якості вищої освіти**

Розпорядчими документами, що регулюють питання запобігання та протидії корупції в Національному агентстві є:

1. Закон України «Про запобігання корупції»;
2. Закон України «Про засади державної антикорупційної політики на 2021-2025 роки»;
3. Постанова Кабінету Міністрів України від 04.03.2023 №220 «Про затвердження Державної антикорупційної програми на 2023-2025 роки»;
4. Статут Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти, затверджений постановою Кабінету Міністрів України від 15.04.2015 № 244 (в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 23.01.2024 № 71);
5. Типове положення про уповноважений підрозділ (уповноважену особу) з питань запобігання та виявлення корупції, затверджене Наказом Національного агентства з питань запобігання корупції 27.05.2021 № 277/21;
6. Методологія управління корупційними ризиками, затверджена Наказом Національного агентства з питань запобігання корупції від 28.12.2021 №830/21;
7. Порядок взаємодії між відділом кадрового та організаційного забезпечення і уповноваженою особою з питань запобігання та виявлення корупції в секретаріату Національного агентства з питань декларування, затверджений наказом Голови Національного агентства від 30.06.2023 № 35;
8. Порядок проведення антикорупційної перевірки кандидатів на посади, що вразливі до корупційних ризиків, затверджений наказом Голови Національного агентства від 24.03.2023 № 9;
9. Порядок проведення антикорупційної перевірки ділових партнерів Національного агентства, затверджений наказом Голови Національного агентства від 09.03.2023 № 8;
10. Положення про робочу групу з оцінки корупційних ризиків у Національному агентстві, затверджене наказом Голови Національного агентства від 15.10.2024 № 48;
11. Порядок розгляду Уповноваженою особою з питань запобігання та виявлення корупції повідомлень про факти порушень Антикорупційної

програми, вчинення корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень, затверджений наказом Голови Національного агентства від 21.02.2022 № 10;

12. Положення про впровадження механізмів заохочення викривачів та формування культури повідомлення про можливі факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень, інших Закону України «Про запобігання корупції», затверджене наказом Голови Національного агентства від 13.12.2021 № 43;

13. Правила забезпечення конфіденційності викривача під час обробки повідомлень про можливі факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень, інших порушень Закону України «Про запобігання корупції» в Національному агентстві, затверджені наказом Голови Національного агентства від 05.07.2021 № 27;

14. Положення про комісію з питань оцінки вартості, вирішення питання щодо можливості використання, місця та строку зберігання дарунка, затверджене наказом Голови Національного агентства від 15.12.2020 № 42;

15. Положення про порядок запобігання та врегулювання конфлікту інтересів в Національному агентстві із забезпечення якості вищої освіти, затверджене наказом Голови Національного агентства від 17.12.2024 №62.

## **Розділ 2. Оцінка можливих корупційних ризиків у діяльності Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти, заходи щодо усунення виявлених корупційних ризиків, особи, відповідальні за їх виконання, строки та необхідні ресурси**

Оцінювання корупційних ризиків проводиться з метою встановлення ймовірності вчинення корупційних та пов'язаних з корупцією правопорушень працівниками Національного агентства, встановлення причин, умов та наслідків можливого вчинення таких правопорушень, а також аналізу ефективності існуючих заходів контролю, спрямованих на запобігання реалізації корупційних ризиків.

Національне агентство може здійснювати оцінювання корупційних ризиків у таких форматах:

- самооцінювання - здійснення оцінювання корупційних ризиків Національним агентством самостійно, у тому числі із залученням експертів (за необхідності);

- зовнішнє оцінювання - здійснення оцінювання корупційних ризиків експертом (експертами), залученим (залученими) на договірних засадах.

Відповідно до Методології оцінку корупційних ризиків у діяльності Національного агентства проведено у форматі самооцінювання робочою групою з оцінювання корупційних ризиків згідно із наказом Голови Національного агентства від 02.10.2024 № 45.

Оцінку корупційних ризиків проведено відповідно до статті 19 Закону України «Про запобігання корупції», глави 2 розділу III Методології управління корупційними ризиками, затвердженої наказом Національного агентства з питань запобігання корупції від 28.12.2021 № 830/21, зареєстрованої в Міністерстві юстиції України 17.02.2022 за № 219/37555.

Для ефективного та всебічного втілення антикорупційних заходів наказом Голови Національного агентства від 15.10.2024 № 48 «Про утворення робочої групи з оцінювання корупційних ризиків у діяльності Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти», утворено Робочу групу з оцінки корупційних ризиків у діяльності Національного агентства (далі – Робоча група) з метою встановлення ймовірності вчинення суб'єктами, на яких поширюється дія Антикорупційної програми корупційних чи пов'язаних з корупцією правопорушень та/або порушень вимог згаданої програми, установа причин, умов та наслідків таких правопорушень, а також підготовки Антикорупційної програми.

З метою залучення громадськості та експертів до процесу ідентифікації корупційних ризиків у діяльності Національного агентства на офіційному вебсайті Національного агентства в розділі «Запобігання корупції» було розміщено повідомлення про початок такої роботи.

До складу Робочої групи увійшли представники всіх структурних підрозділів Національного агентства.

Головою Робочої групи визначено Голову Національного агентства. Робоча група працювала у форматі засідань.

З метою підготовки до оцінювання корупційних ризиків члени Робочої групи 21 жовтня 2024 року пройшли вступний тренінг.

Робочою групою складено План оцінювання корупційних ризиків та підготовки антикорупційної програми Національного агентства, який затверджений заступником голови робочої групи з оцінки корупційних ризиків у діяльності Національного агентства від 21.10.2024 (протокол засідання №1 від 21.10.2024), у якому визначено етапи діяльності Робочої групи з урахуванням функцій Національного агентства його внутрішніх та зовнішніх заінтересованих сторін, інших факторів середовища Національного агентства.

Згідно з Планом оцінювання корупційних ризиків та підготовки антикорупційної програми Національного агентства, під час дослідження середовища Національного агентства та визначення обсягу оцінювання корупційних ризиків було здійснено аналіз результатів оцінювання корупційних ризиків за попередній період, заходів впливу на них, оцінки ефективності їх виконання.

Під час дослідження середовища організації та визначення обсягу оцінювання корупційних ризиків Робоча група:

- визначила функції та активи Національного агентства, що становлять значну економічну цінність;

- встановила внутрішні та зовнішні заінтересовані сторони Національного агентства, проаналізувала характер їх відносин з Національним агентством;
- сформувала перелік нормативно-правових актів та розпорядчих документів, що регулюють діяльність Національного агентства;
- зібрала та проаналізувала інформацію про інші фактори середовища Національного агентства та визначила потенційно вразливі до корупції функції та процеси.

У процесі виконання рішення щодо проведення оцінки корупційних ризиків у діяльності Національного агентства та відповідно до робочого плану Робочої групи досліджено всі функції Національного агентства.

Додатково, з метою вивчення внутрішнього та зовнішнього середовища, можливих корупційних ризиків і їх чинників було проведено анонімне анкетування членів Національного агентства, посадових осіб та працівників секретаріату Національного агентства, а також зовнішніх заінтересованих сторін.

Відповідно до Методології Робочою групою проведено ідентифікацію корупційних ризиків, аналіз та визначення рівнів корупційних ризиків, здійснено аналіз описаних потенційно вразливих до корупції функцій у діяльності Національного агентства та ідентифікацію корупційних ризиків, які існують або можуть виникнути під час їх реалізації, проведено аналіз нормативно-правових та розпорядчих документів, що регулюють діяльність Національного агентства, змодельовано способ (способи) вчинення корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень, проведено визначення внутрішніх і зовнішніх заінтересованих сторін, які можуть брати участь у їх вчиненні.

За результатами ідентифікації оцінено ймовірність реалізації кожного корупційного ризику, наслідки ймовірності реалізації, підраховано рівень ймовірності реалізації кожного корупційного ризику. Підготовлено пропозиції до заходів впливу на кожний корупційний ризик. Для кожного заходу впливу на корупційний ризик визначено: осіб (структурний підрозділ секретаріату Національного агентства) відповідальних за його виконання, строки (терміни) виконання, необхідні ресурси та індикатори виконання. Зазначену інформацію внесено до Реєстру ризиків Національного агентства (далі – Реєстр ризиків) за формою, яка визначена Методологією.

З метою забезпечення прозорості діяльності Національного агентства та на виконання Методології Національне агентство забезпечило розміщення проєкту Антикорупційної програми Національного агентства та повідомлення про його публічне обговорення з громадськістю шляхом публікації на офіційному вебсайті Національного агентства.

Отже, були виконані всі заходи щодо забезпечення дотримання процедури публічного обговорення з громадськістю проєкту Антикорупційної програми та Реєстру ризиків та врахування наданих пропозицій та зауважень.

За результатами оцінювання корупційних ризиків Робочою групою складено Реєстр ризиків Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти, який є додатком 3 до Антикорупційної програми Національного агентства.

Національне агентство здійснює оцінювання корупційних ризиків разом із затвердження Антикорупційної програми або під час її періодичного перегляду.

### **Розділ 3. Навчання та заходи з поширення інформації щодо програм антикорупційного спрямування**

#### **1. Періодичне навчання з питань запобігання і виявлення корупції**

Роз'яснювальна та просвітницька робота з питань запобігання, виявлення і протидії корупції є одним із ключових напрямів діяльності Національного агентства. Її організація та реалізація покладаються на уповноважену особу, яка забезпечує інформування та навчання суб'єктів, на яких поширюється дія Антикорупційної програми.

Метою такої роботи є забезпечення належного рівня знань і розуміння положень антикорупційного законодавства, а також сформувати навички їх правильного застосування. Це сприятиме мінімізації умов для виникнення корупційних ризиків, зниженню їх впливу та запобігання вчиненню корупційних чи пов'язаних із корупцією правопорушень у діяльності Національного агентства.

Для формування антикорупційної культури уповноважена особа організовує ознайомлення суб'єктів, на яких поширюється дія Антикорупційної програми із Законом України «Про запобігання корупції», Антикорупційною програмою Національного агентства, а також іншими нормативно-правовими і організаційно-розпорядчими актами, що регулюють питання запобігання корупції в агентстві.

Тематика та форма навчальних заходів (лекції, тренінги, індивідуальні заняття, вебінари, консультації (в режимі онлайн, письмова в режимі email) тощо) визначаються з урахуванням:

- 1) змін у законодавстві;
- 2) пропозицій Голови Національного агентства, його заступників, посадових осіб усіх рівнів, працівників секретаріату Національного агентства;
- 3) результатів моніторингу/оцінки виконання цієї Антикорупційної програми;
- 4) результатів періодичного оцінювання корупційних ризиків у діяльності Національного агентства;
- 5) результатів проведених перевірок та внутрішніх розслідувань;
- 6) результатів перевірок дотримання антикорупційного законодавства, проведених Національним агентством з питань запобігання корупції.

Навчання може завершуватись тестуванням осіб, які брали у ньому участь, на рівень засвоєння навчальної інформації або іншим способом вихідного контролю знань.

Уповноважена особа здійснює у межах повноважень заходи з поширення інформації щодо програм антикорупційного спрямування, зокрема шляхом:

1) ведення на офіційному вебсайті Національного агентства, окремого розділу «Запобігання корупції»;

2) оприлюднення на офіційному вебсайті Національного агентства, Антикорупційної програми, інформації про заходи, спрямовані на запобігання корупції;

3) проведення консультативно-роз'яснювальної роботи серед суб'єктів, на яких поширюється дія Антикорупційної програми з питань дотримання вимог антикорупційного законодавства;

4) розсилання відповідної інформації електронною поштою.

Теми навчальних заходів з питань запобігання та виявлення корупції, графік та форми їх проведення та цільова аудиторія, а також заходи з поширення інформації щодо програм антикорупційного спрямування зазначаються у додатку 4 до Антикорупційної програми.

Уповноважена особа здійснює облік заходів із підвищення кваліфікації у сфері запобігання та виявлення корупції, облік присутніх на таких заходах та оцінку їх ефективності.

## **2. Надання суб'єктам, на яких поширюється дія Антикорупційної програми консультацій уповноваженою особою**

У разі наявності питань щодо окремих положень цієї Антикорупційної програми Голова Національного агентства, заступники Голови, члени Національного агентства, посадові особи секретаріату усіх рівнів та інші працівники можуть звернутися до уповноваженої особи за отриманням консультації.

Уповноважена особа надає консультацію у розумний строк, але не більше 10 днів від дня отримання звернення. Якщо у вказаний строк надати консультацію неможливо, уповноважена особа може продовжити строк розгляду звернення, про що обов'язково повідомляється особа, яка звернулася за консультацією. Загальний строк розгляду звернення не може перевищувати 30 днів від дня його отримання уповноваженою особою.

Уповноважена особа узагальнює найпоширеніші питання, з яких до нього звертаються, відповіді на них та розміщує узагальнену інформацію на загальнодоступних для працівників ресурсах та/або поширює їх іншим чином (наприклад, засобами електронної пошти).

## **Розділ 4. Процедури щодо моніторингу, оцінки стану виконання та періодичність перегляду Антикорупційної програми**

### **1. Моніторинг виконання Антикорупційної програми**

Моніторинг та загальна координація роботи щодо виконання Антикорупційної програми покладаються на уповноважену особу.

Моніторинг полягає у зборі та аналізі інформації про повноту та своєчасність виконання заходів, передбачених Антикорупційною програмою, їх актуальність та відповідність середовищу організації з метою контролю стану управління корупційними ризиками, виявлення та усунення недоліків у положеннях Антикорупційної програми.

Для здійснення моніторингу враховуються індикатори виконання заходів, передбачені Антикорупційною програмою.

Особи, відповідальні за виконання заходів, передбачених Антикорупційною програмою, у встановлений нею строк надають уповноваженій особі інформацію про стан виконання заходів, їх актуальність, а у разі невиконання або несвоєчасного виконання окремих заходів - інформують про причини, які до цього призвели.

За потреби з метою отримання додаткової інформації, необхідної для моніторингу стану виконання Антикорупційної програми та результативності вжитих заходів у межах її реалізації, уповноважена особа може отримувати додаткову інформацію від самостійних структурних підрозділів секретаріату Національного агентства.

Уповноважена особа аналізує та узагальнює отриману інформацію і щопівроку готує звіт про стан виконання Антикорупційної програми (далі - Звіт).

Звіт повинен включати інформацію щодо:

- 1) стану виконання заходів, визначених цією Антикорупційною програмою;
- 2) результатів впровадження заходів, визначених цією Антикорупційною програмою;
- 3) виявлених порушень вимог Закону України «Про запобігання корупції», цієї Антикорупційної програми, заходів, вжитих для усунення таких порушень та запобігання їх вчиненню у майбутньому;
- 4) кількості проведених перевірок, внутрішніх розслідувань, їх результатів;
- 5) фактів порушення гарантій незалежності уповноваженої особи;
- 6) стану виконання заходів, спрямованих на усунення або мінімізацію корупційних ризиків;
- 7) проведених навчальних заходів з питань запобігання та виявлення корупції та стану засвоєння отриманих знань;
- 8) співпраці з викривачами;
- 9) нововиявлених корупційних ризиків;
- 10) пропозицій і рекомендацій.

За необхідності у звіті наводяться пропозиції щодо необхідності проведення додаткового оцінювання корупційних ризиків та перегляду Антикорупційної програми. Результати моніторингу виконання заходів впливу на корупційні ризики відображаються у Реєстрі ризиків.

Узагальнені результати моніторингу виконання цієї Антикорупційної програми розміщуються на офіційному вебсайті Національного агентства.

## **2. Оцінка виконання Антикорупційної програми**

Уповноважена особа здійснює оцінку виконання цієї Антикорупційної програми з метою аналізу змін, досягнутих в управлінні корупційними ризиками, та формування пропозицій щодо подальшого удосконалення цього процесу.

Оцінка виконання Антикорупційної програми проводиться після спливу строку шляхом встановлення результативності та ефективності її виконання.

Оцінка виконання Антикорупційної програми та пропозиції з удосконалення діяльності з управління корупційними ризиками враховуються при підготовці Антикорупційної програми на наступний період. За результатами оцінки виконання Антикорупційної програми Голові Національного агентства подається звіт, який розміщується на офіційному вебсайті Національного агентства.

Для оцінки ефективності виконання Антикорупційної програми аналізується ступінь досягнення її цілей на основі індикаторів, визначених уповноваженою особою.

До таких індикаторів належать:

- зменшення кількості випадків учинення працівниками Національного агентства корупційних та пов'язаних з корупцією правопорушень, порушень Антикорупційної програми порівняно із попереднім періодом;

- відсоток корупційних ризиків, які усунуто за результатами вжиття заходів впливу на них;

- відсоток корупційних ризиків, рівень яких знижено за результатами вжиття заходів впливу на них;

- відсоток опитаних зовнішніх заінтересованих сторін, які вважають, що ефективність роботи із запобігання та протидії корупції у діяльності Національного агентства підвищилась;

- відсоток опитаних зовнішніх заінтересованих сторін, які вважають, що діяльність Національного агентства стала більш прозорою;

- інші індикатори.

Джерелами інформації для встановлення ефективності виконання Антикорупційної програми є:

- звіти про стан виконання антикорупційної програми;



- результати опитувань (анкетувань), інтерв'ювань внутрішніх та зовнішніх заінтересованих сторін;
- результати проведених консультацій із внутрішніми та зовнішніми заінтересованими сторонами;
- результати тестувань працівників організації на знання антикорупційного законодавства;
- повідомлення про можливі випадки корупційних та пов'язаних з корупцією правопорушень, інших порушень Закону і порушень Антикорупційної програми;
- рішення про притягнення працівників Національного агентства до відповідальності за вчинення корупційних та пов'язаних з корупцією правопорушень;
- інформація про результати проведення Національним агентством з питань запобігання корупції перевірок декларацій осіб, уповноважених на виконання функцій держави або місцевого самоврядування, поданих Головою, заступниками Голови, членами Національного агентства, крім обраних з числа здобувачів вищої освіти та представників всеукраїнських об'єднань організацій роботодавців та посадовими особами секретаріату Національного агентства у встановленому законодавством порядку;
- акти планових (позапланових) перевірок роботи із запобігання і виявлення корупції в Національному агентстві (у разі їх проведення);
- дослідження, у тому числі наукові, соціологічні тощо з питань запобігання та протидії корупції в Національному агентстві;
- відомості, розміщені у засобах масової інформації;
- інші джерела.

### **3. Перегляд Антикорупційної програми**

Перегляд Антикорупційної програми здійснюється у таких випадках:

- зміни у середовищі Національного агентства (організаційній структурі, функціях та процесах Національного агентства) (за необхідності);
- внесення до законодавства, в тому числі антикорупційного, змін, які впливають на діяльність Національного агентства;
- виявлення за результатами моніторингу її виконання невідповідностей/недоліків у діяльності з управління корупційними ризиками;
- ідентифікація нових корупційних ризиків;
- відмова НАЗК у погодженні Антикорупційної програми;
- врахування Національним агентством пропозицій до Антикорупційної програми, наданих НАЗК;
- інші випадки, передбачені в антикорупційній програмі.

Перегляду Антикорупційної програми може передувати проведення додаткового оцінювання корупційних ризиків.

Змінами до Антикорупційної програми є:

- включення нових та/або виключення передбачених Антикорупційною програмою заходів;

- оновлення інформації, викладеної у Реєстрі ризиків;
- внесення до Антикорупційної програми змін редакційного характеру, які не впливають на її зміст (перейменування Національного агентства, його структурних підрозділів, зміна назви посад, зміна назви нормативно-правових актів, на які містяться посилання в Антикорупційній програмі, зміна персональних даних особи - виконавця заходу, інші зміни редакційного характеру).

Ініціатором внесення змін до Антикорупційної програми може бути уповноважена особа, а також Голова Національного агентства, заступники Голови, посадові особи секретаріату усіх рівнів, працівники секретаріату Національного агентства.

Пропозиції щодо внесення змін до Антикорупційної програми подаються уповноваженій особі, який їх вивчає та систематизує.

Підготовлений проєкт змін до Антикорупційної програми подається на розгляд Голові Національного агентства.

Зміни до Антикорупційної програми затверджуються наказом Голови Національного агентства та вводяться в дію з дати їх погодження НАЗК. Відповідна інформація зазначається у наказі Голови Національного агентства.

Уповноважена особа з питань  
запобігання та виявлення корупції  
в Національному агентстві із  
забезпечення якості вищої освіти

Анна СУРАЙ